

## Referenzschreiben Starkstrom Gerätebau GmbH

Regensburg, im August 2022

Herr Nico Pohlmann übernahm bei der SGB (Starkstrom Gerätebau GmbH) als Teil der SGB-SMIT Gruppe von Dezember 2021 bis August 2022 das Aufgabengebiet des Interim Vertriebsleiters International. Er leitete den Gesamtvertrieb für die BU Netztransformatoren mit einem Team von 26 Mitarbeitern. Neben der operativen Leitung hat Herr Pohlmann Vorschläge für eine Neu-Aufstellung des Vertriebs erarbeitet. Die erste Stufe der Empfehlungen haben wir schnell umgesetzt – für die weiteren Empfehlungen wollten wir seinen Nachfolger mit einbinden. Er hat einen maßgeblichen Anteil an der flexibleren Arbeitsverteilung innerhalb des Gesamtvertriebs.

In Zeiten der stetig steigenden Material- und Energiekosten konnten wir durch seinen Einsatz unsere Verkaufspreise signifikant steigern und Bestandsverträge zu Festpreisen erfolgreich nachverhandeln. Der Auftragsbestand wurde in der Zeit sowohl quantitativ als auch qualitativ verbessert! Das Volumen stieg um 230% und der Anteil an preisgleitenden Aufträgen verdoppelte sich!

Hervorzuheben sind folgende Ergebnisse:

- Überdurchschnittliche Margensteigerung im EBIT um das 4fache
- Systematische, sehr strukturierte Projektbewertung mit dem Ziel der Risikominimierung
- Entwickeln von Mitarbeiter-Selbstvertrauen durch geführte Vergabeverhandlungen
- Einführung einer Score Card für Anfragen zur Bid/ No-Bid-Entscheidung

Herr Pohlmann ist ein durchsetzungsstarker, sehr erfahrener Manager, der uns auch aktiv in der schnellen Nachbesetzung von vier Vertriebspositionen unterstützt hat. Er hat uns durch seine schnelle Auffassungsgabe und das konzeptionelle Vorgehen überzeugt und verstand es durch den Einsatz seiner fachlichen Argumente innerhalb der Organisation, die Mitarbeiter mitzunehmen. Er hat einige unserer Prozesse durch die vertiefende Nutzung von SAP beschleunigt oder effizienter gestaltet und hat uns weitere Handlungsempfehlungen für seinen Nachfolger in Festanstellung aufgezeigt.

Wir im Management-Team danken Herrn Pohlmann für seinen überzeugenden Einsatz bei uns und wünschen ihm weiterhin viel Erfolg bei der Bewältigung von Interim- oder Consultingprojekten.

Tilo Dorn   
Geschäftsführer Starkstrom Gerätebau GmbH  
 Starkstrom-Gerätebau GmbH  
Ohmstraße 10  
93055 Regensburg