

SWARCO TRAFFIC HOLDING GmbH • Richard Reitzner-Allee 1 • 85540 Haar

Swarco Traffic Holding GmbH  
Stefan Seitz  
Richard-Reitzner-Allee 1  
85540 Haar bei München

Richard-Reitzner-Allee 1  
85540 Haar

Unser Zeichen/ Angebots-Nr.:  
Ihr Ansprechpartner:  
Stefan Seitz

M. +49-172 3446447  
E. Stefan.seitz@swarco.com

29. Juni 2021

**Betreff**  
**Referenzschreiben SWARCO Dambach GmbH**

Herr Nico Pohlmann war für uns bei der Swarco Dambach GmbH von Mai 2020 bis Juli 2021 als Interim Manager im Einsatz. Er unterstützte die Geschäftsführung als Sparringpartner und war für das Turn-Around Projekt mit Fokus Vertrieb verantwortlich.

Sein Aufgabenspektrum umfasste die Festlegung einer Vertriebsstrategie inklusive stringenter Marktbearbeitung und Erhöhung des Kundenfokus, eine neue Steuerung des Innen- und Außendienstes durch KPIs und Prozessverbesserungen in den Abläufen der Vertriebsorganisation.

Besonders hervorzuheben sind:

- das von ihm entwickelte Preis- und Rabattsystem in Verbindung mit einem PIM-System, das er im Budget- und Zeitrahmen mit dem Vertriebsteam umgesetzt hat
- die Einführung eines strukturierten, methodischen Vorgehens zur Gewinnung von öffentlichen Ausschreibungen – hier haben die Initiativen von Herrn Pohlmann zu einer Verdoppelung des Auftragseingangs unter Beibehaltung des Deckungsbeitrags in nur 9 Monaten geführt

Wir sind seinen mehr als 30 Projektvorschlägen und entsprechender Implementierungs-Roadmap gefolgt. Dies war die Grundlage einer Wendung zu profitablen Wachstum der Swarco Dambach.

Wir haben Herrn Pohlmann in den 14 Monaten als sehr erfahrenen und umsetzungsstarken Manager kennengelernt. Seine schnelle Auffassungsgabe, seine starken analytischen Fähigkeiten, die tiefe Durchdringung aller Problembereiche und die umgehende Erarbeitung von Handlungsempfehlungen hat den Vorstand und mich sehr beeindruckt. Mit klarer und verantwortungsbewusster Haltung und Überzeugung demonstrierte er ausgeprägte Führungsfähigkeiten und nahm die Organisation und MitarbeiterInnen bei den vielen Veränderungen mit. Eine weitere Stärke zeigte er in auf den Punkt vorbereiteten Status-Review Meetings mit dem Vorstand zur Entscheidungsfindung.

Wir können Herrn Pohlmann ausdrücklich für den Einsatz zur Lösung komplexer Aufgabenstellungen empfehlen.



Stefan Seitz  
Geschäftsführer SWARCO Traffic Holding